



压实硬责任 实干勇争先

通威新能源召开 2026 年度目标责任书签订会

市场观察

速览光伏行业 4 月新政策

通讯员 陈红



通威新能源总经理邓卫平与业务公司签订目标责任书



通威如东“渔光一体”基地



通威新能源总经理助理何一弘与管理平台部门签订目标责任书

本报讯 (通讯员 吴佳妮) 4 月 7 日, 通威新能源召开 2026 年度目标责任书签订会。通威新能源总经理邓卫平、总经理助理何一弘, 通威新能源直属业务总经理陈刚、深圳公司总

理袁伟博, 南京通威水产科技公司总经理周俭、四川通威绿能电力公司总经理宋晶晶, 通威新能源渔业事业部总经理李德贵, 通威新能源工程技术部总监钱华政出席会议, 通威新能

源管理平台各部门、业务公司骨干参加会议。

会上, 通威新能源综合部部长赵俊婷阐述了目标责任书的签订背景, 当前新能源行业正面临电力市场化加速转型、竞争格局深刻变化的新形势, 总部对各级经营主体的考核要求更加严格。在此背景下, 年度目标责任书的签订旨在统一战略共识、压实主体责任, 推动各部门、各业务公司围绕量化目标建立刚性约束机制, 确保年度经营任务可量化、可追踪、可落地。

同时, 为帮助各部门、各业务公司全面了解电力市场发展, 钱总作《电力市场化变革中的挑战与机遇》主题演讲, 剖析了当前市场环境, 并指出, 新能源行业正面临电加加剧、电价下行及考核趋严三大挑战。为此, 他提出

“光储融合”、优化交易策略、“风光储”联合运行、全面提升运营管理水平四大突围策略。

为明确年度工作目标, 压实工作责任, 确保 2026 年度各项重点工作落地见效, 管理平台各部门、各业务公司签订了 2026 年度目标责任书。

会议还传达了通威股份董事长、CEO 刘舒琪在经营分析会上的指示精神。刘董要求, 围绕季度经营结果, 将二至四季度任务层层分解至各业务板块; 牢固树立财务经营思维, 以“红线、绿线、蓝线”为管理标尺, 对过程偏差及时调整; 严控人工成本与各项费用, 杜绝铺张浪费。刘董特别指出, 管理文化须以身作则, 各级管理者应带头践行节约理念, 以精细化管理提升整体经营效能。

为贯彻落实刘董指示精神, 邓总在讲话中对公司经营管理提出总体要求。他指出, 面对电力市场化改革与日益激烈的行业竞争, 全员必须转换思维、迎难而上, 坚定发展信心。要重视土地等核心资源的获取成本, 提升板下经济和新能源项目的竞争力。各业务公司要积极探索新模式、新路径, 以技术突破驱动降本增效。

邓总要求, 各级管理者不仅要以身作则、率先垂范, 更要将目标任务层层分解、落实到人, 对执行中的偏差不仅要发现问题, 更要拿出解决方案, 以结果为导向, 倒逼管理提升。希望全体员工凝心聚力、务实担当, 以昂扬斗志确保年度各项目标任务圆满完成, 共同推动公司在行业变革中赢得主动、实现高质量发展。

中办、国办: 大力发展新型储能、创新发展绿电直连

4 月 22 日, 中共中央办公厅、国务院办公厅发布《关于更高水平更高质量做好节能降碳工作的意见》。意见要求, 统筹节能降碳与产业优化升级。大力发展绿色低碳产业, 积极培育有利于节能降碳的新产业、新业态。推进零碳园区建设, 发展以绿色能源制造绿色产品的“以绿制绿”模式。统筹节能降碳与能源绿色转型。合理控制煤电装机规模和发电量, 大力发展非化石能源和新型储能, 加快建设新型电力系统, 科学布局抽水蓄能, 创新发展绿电直连、智能微电网等业态, 促进绿色电力消纳, 推动新增清洁能源发电量逐步覆盖全社会新增用电需求。

市场监管总局: 防治光伏、锂电池“内卷式”竞争

近日, 国家市场监督管理总局发布关于进一步贯彻实施《中华人民共和国反不正当竞争法》的通知, 提出综合运用各类反不正当竞争措施, 着力防治平台经济、光伏、锂电池、新能源汽车等重点行业和领域“内卷式”竞争。精准辨识和依法查处平台企业无正当理由, 利用搜索排名、经营评价、算法控制、限制流量、下架商品、增加费用、拖欠账期、中止交易、内部惩戒等手段, 或在补贴、优惠、红包、折扣、“满减”、“买赠”、促销等活动中, 强制或者变相强制平台内经营者以低于成本的价格销售商品, 扰乱市场竞争秩序。

广东: 利用农业建(构)筑物建设一般工商业分布式光伏项目

广东省能源局发布《关于组织开展利用农业建(构)筑物建设一般工商业分布式光伏并网确认工作的通知》, 做好利用农业建(构)筑物建设、不对年自发用电量比例作要求的一般工商业分布式光伏发电项目并网确认工作。申请纳入以上确认范围尚未并网的项目, 必须同时满足项目为利用农业建(构)筑物建设的一般工商业分布式光伏发电项目, 项目已于 2025 年 1 月 23 日及以前完成备案, 项目已于 2025 年 12 月 31 日及以前获得电网企业支持并网意见, 项目与公共电网连接点电压等级不超过 10 千伏(20 千伏)、总装机容量不超过 6 兆瓦, 项目电源于 2026 年 4 月 10 日前全部建成, 建成容量与备案容量一致, 项目所依托地址符合自然资源、农业农村及其他相关规划和政策规定六大条件。

山东: 支持推动“数据中心+储能”等创新场景发展

4 月 1 日, 山东省能源局发布《山东省 2026 年新能源高水平消纳行动方案》, 其中提到, 持续推进城乡配电网改造升级, 提升供电保障和系统承载能力, 满足分布式新能源、新型储能接入和电动汽车充电需求。鼓励在配网侧建设分布式储能等调节资源, 增强配电网自平衡能力。提速新型储能发展, 积极推动超级电容、飞轮、熔盐、液流电池、钠离子电池等新技术示范应用和商业化发展。支持推动分布式储能、“数据中心+储能”、移动式储能等创新场景发展。充分发挥电动汽车储能资源对电网的调峰作用, 积极推广济南起步区车网互动充换电示范站模式, 扩大双向充放电(V2G)项目规模, 丰富应用场景, 推动车、桩、站、网融合发展, 全年改造新建各类充换电示范站 80 座。支持与就近消纳新业态。支持新建分布式光伏项目与配建新型储能“光储一体”实施项目备案。积极推广源网荷储一体化模式, 探索发展“新能源+新型储能”等。

湖南: 积极推动绿电直连

湖南省人民政府印发关于《湖南省国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》的通知。文件指出, 推动能源绿色低碳高效开发利用, 坚持集中式与分布式并举发展新能源, 加强农光、林光、渔光互补项目集约化利用, 推进风电、光伏升级改造, 积极推动绿电直连发展。

成果展示



通威沾化“渔光一体”项目

减碳 324.26 万吨 通威新能源积极践行绿色发展理念

通威新能源持续推进规模化“渔光一体”电站业务的打造, 助力传统水产养殖向规模化、集约化、专业化、现代化转型, 达成“渔、电、环保”三丰收的经营成果, 为我国乡村振兴事业贡献通威力量。截至 2025 年底, 以“渔光一体”为主的光伏电站, 累计装机并网规模达 5.11GW, 可实现碳减排 324.26 万吨。

在“渔光一体”电站业务稳健发展的同时, 通威新能源打通发电、售电至生产制造端用电全链条协同链路, 充分发挥自身在电力市场的规模优势, 2025 年通过市场化电力交易实现电力成本节约 2600 万元, 带动绿电消费 2.2 亿千瓦时, 以实际行动践行绿色低碳发展道路。

(通讯员 吴佳妮)

以全链方案赋能企业绿色转型

四川通威绿能电力有限公司亮相成都市双流区光伏储能对接会

本报讯 (通讯员 李文慧) 4 月 28 日, 以“益企链企·光储融合”为主题的成都市双流区“光伏+储能”供需对接会成功举办。本次活动由成都市双流区经济和信息化局、民营经济发展促进中心主办, 国网双流供电公司、双流区电力产业链商会协办, 汇聚政府部门、园区、工业企业及能源服务商, 共探绿色用能新路径, 破解企业“用电成本高、低碳转型难”的双重痛点。四川通威绿能电力有限公司总经理宋晶晶率团队参会。

作为核心综合能源方案提供商, 四川通威绿能电力有限公司(以下简称“通威绿能”)现场分享了绿色低碳发展实践与“光储+运

营”一体化解决方案, 为双流区企业提供一站式、可落地的光储融合服务, 助力区域能源结构优化与产业绿色升级。当前, 全国电力市场改革持续深化, 多地调整工商业分时电价机制, 现货电价波动加剧, 企业用电成本管控压力显著上升。与此同时, 在国内可再生能源消纳权重考核与欧盟 CBAM 碳关税的双重约束下, 绿色电力消费已从“加分项”变为“必选项”, 成为企业实现“双碳”目标、提升国际竞争力的关键所在。

针对企业用能痛点, 通威绿能依托通威集团垂直一体化全产业链优势, 构建起“绿电供应+储能

配套+虚拟电厂+全周期服务”的综合解决方案, 通过技术与模式双轮创新, 从源头把控成本与质量, 切实破解企业低碳转型难题, 有效降低企业初始投入门槛, 让绿色能源转型成为一项“高效益、低风险”的优质选择。

此次亮相双流区光伏储能对接会, 是通威绿能深耕区域市场、服务地方企业的重要举措。未来, 通威绿能将持续发挥技术、资源与服务优势, 以更成熟的光储融合方案和更全面的综合能源服务, 助力双流区乃至四川省工业企业降本增效、低碳突围, 为“双碳”目标落地与区域高质量发展持续贡献通威力量。



四川通威绿能电力有限公司总经理宋晶晶作方案推介

致敬劳动荣光 激扬青春力量

通威新能源荣获集团 2026 年“五一劳动奖”“青年五四奖”系列荣誉

通威新能源 2 月 运营管理优秀电站揭晓

本报讯(通讯员 吴佳妮)为进一步强化电站运营管理水平,树立运维管理标杆,近日,通威新能源 2 月运营管理优秀电站评选结果正式揭晓。经过严格的指标考核、综合评审,共有 6 家电站凭借卓越的运营表现、规范的管理流程和稳定的效能输出脱颖而出,分获一、二、三等奖。

本次评选围绕安全管理、设备运维、效能提升等核心维度,对各运营电站进行全面考评,旨在以评促改、以评促优,推动全体电站筑牢管理根基、提升运营质效,助力公司高质量发展。

评选结果显示,北京公司运营的天津杨家泊海水电站二站凭借精细化的运维管理、零安全隐患的优异表现,获得本次评选一等奖,成为运营管理的标杆典范。直属业务运营的吉林通榆电站、天津明致电站紧随其后,凭借稳定的设备运行效率、完善的管理体系、出色的发电率,荣获二等奖。

此外,北京公司运营的天津杨家泊海水电站一站、辽宁东港小甸子电站,以及直属业务运营的辽宁朝阳电站,因在运营管理中表现突出,成效显著,荣获三等奖。这些电站在日常运营中,严格落实各项管理要求,优化运维流程,有效提升了设备可用率和发电效率,为公司电站收益提供了坚实保障。

此次评选是对各电站运营管理工作的充分肯定,也是对全体运维人员辛勤付出的表彰。下一步,各电站将以获奖单位为榜样,持续深化精细化管理,强化技术创新和人才培养,补齐管理短板,全力提升运营效能。

通威新能源开展首次 “法务头脑风暴会”

本报讯(通讯员 张玉梅)4 月 15 日,通威新能源综合部法律合规组组织开展了首次“法务头脑风暴会”,公司法务全员参与。会议聚焦前沿司法解释学习与实务疑难点研讨两大主题,以开放创新的交流形式,为依法治企注入新动能。

会上,与会人员深入学习最高人民法院、最高人民检察院联合发布的《关于办理贪污贿赂刑事案件适用法律若干问题的解释(二)》,重点解读了与企业强相关的单位受贿罪、单位行贿罪、非国家工作人员受贿罪等条款,并要求各经营主体法务要将此次学习成果融入新员工入职培训中,为新员工系好职场“第一粒扣子”,从源头上筑牢廉洁从业思想防线。

会议期间,与会人员立足工作中遇到的法律难点、与企业相关的社会法律问题等自由发言,现场气氛活跃而热烈,思想火花迸发。

“法务头脑风暴会”是通威新能源 2026 年法律宣传培训体系中的重要一环,其与面向业务人员的法治视角培训、律师案件复盘会共同构成企业全过程风险防控的关键抓手。通过多层次、多维度的培训体系,通威新能源正逐步构建起覆盖全员、贯穿全过程的法治工作格局。

通威新能源直属业务开展 一季度电站质量安全巡检

本报讯(通讯员 孙晨)为保障电力供应及电力生产,4 月初通威新能源直属业务组织开展了一季度电站质量安全巡检工作。此次巡检由直属业务安全质量监督小组带队,走访了江苏扬州中一二期、安徽和县二期以及江西黄马电站。

4 月初,各地气温回暖,白天日照充足,但昼夜温差较大,部分地区空气湿度偏高,对电站设备运行环境带来一定考验。在电站现场,安全质量监督小组例行对电站主控室、升压站、光伏区及合规性资料等关键内容进行检查,对电站存在的问题与不足逐一梳理,并提出整改建议,要求运维团队加强日常巡检频次与质量。

此外,安全质量监督小组还着重就巡检中遇到的关键问题提出整改和优化,一是电站电气配室及预制舱需加强驱潮管理,防止因湿度过高引发电气故障;二是持续强化电站人员专业知识培训;三是全面加强电站全员责任心建设,将“在岗尽责”内化于心、外化于行,切实守好电站每一道安全关口。后续,直属业务将继续开展季度巡检工作,以常态化、精细化管理保障光伏电站长期安全稳定运行,为应对限电挑战、多发电提供强有力的支撑。



通威高青“渔(农)光一体”项目



五一劳动奖章

杨大立

通威新能源工程技术部项目经理

工人先锋号

通威电力工程
唐山丰南项目运维团队

青年五四奖章集体

四川通威绿能电力有限公司

在“五一”国际劳动节与“五四”青年节交汇的光荣时刻,为表彰先进、致敬奋斗,通威集团 2026 年“五一劳动奖”“青年五四奖”系列表彰名单隆重揭晓。通威新能源工程技术部项目经理杨大立荣获“五一劳动奖章”,通威电力工程唐山丰南项目运维团队荣获“工人先锋号”,四川通威绿能电力有限公司荣获“青年五四奖章集体”荣誉。受表彰的先进团队与个人,立足岗位、实干担当,以匠心践初心,以青春赴使命,用坚守诠释劳动者的荣光,用奋斗书写青年一代的担当,充分展现了通威新能源员工锐意进取、奋勇争先的精神风采。

记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮

五一劳动奖章



通威新能源工程技术部项目经理杨大立

扎根一线勇攻坚 实干笃行显本色

通威新能源工程技术部项目经理 杨大立

劳动铸辉煌,奋斗谱华章。作为项目攻坚的核心力量,杨大立始终以奋斗者的姿态立足岗位、奋勇争先,不畏艰难、勇挑重担,在海安大项目建设战场上挥汗如雨、攻坚克难,用实际行动书写了一曲激荡人心的实干奋斗赞歌,彰显了新时代劳动者的卓越风采。

攻坚克难,以奋斗之姿抢进度、保落地。海安大项目作为公司少有的先报后建项目,时间紧、任务重、流程杂,证照办理环节繁琐,涉及部门众多,是制约项目按期开工的关键瓶颈,每一步推进都充满未知挑战。面对困境,杨大立主动扛起责任、勇挑重担,与开发团队紧密协作、同向发力,沉心梳理办理流程,细化工作节点,多方对接住建、规划等相关部门,全程跟踪证照办理每一个环节,耐心沟通、积极协调,精准破解各类堵点难点。仅用 1 个月就顺利完成规划许可证、施工许可证办

理,为项目按期开工筑牢根基,用实干与奋斗诠释了“事不避难、义不逃责”的劳动者本色。

勇闯敢试,以奋斗之力破难题、促创新。海安大项目不仅是一场工期紧、任务重的攻坚战,更是通威新能源首个新柔性支架工程,施工过程中处处是“硬骨头”,技术难度远超预期。项目推进初期,钢拉杆利旧不符合设计要求及现场安装标准,成为阻碍工程顺利开展的“拦路虎”;与此同时,项目施工恰逢当地一年中最冷的季节,刺骨的寒风、极低的气温,给户外作业、设备调试带来了极大挑战,双重考验叠加,让项目推进步履维艰。

面对重重考验,杨大立与直属业务技术组、施工队伍并肩作战,扎根项目现场,把工地当作战场,把岗位当作阵地。他带头顶严寒、冒风雪,坚守户外作业一线,白天深入现场排查问题、反复试验、精准采

集各类数据,不放过任何细节;晚上熬夜梳理试验结果、分析数据、优化施工方案,灯光下的身影尽显奋斗本色。经过反复试验、调整完善,他带领团队成功攻克钢拉杆利旧核心难题,顺利完成试安装。2026 年 4 月,12MWp 新柔性系统样板工程圆满完工,既高质量达成项目节点,也为公司新柔性支架技术推广奠定坚实基础。

初心如磐,奋斗不止;劳动光荣,实干最美。杨大立始终以优秀劳动者标准严格要求自己,扎根项目一线,脚踏实地、奋勇争先,用奋斗破解难题,用创新引领前行,用责任诠释劳动精神,把每一项工作做到极致,每一个难题全力攻克。他的每一份收获,都凝聚着辛勤汗水与执着坚守;每一次突破,都彰显着不懈奋斗与责任担当。他的事迹,是新时代劳动者奋斗的生动缩影,更是激励全体员工奋勇前进的榜样力量。

工人先锋号

匠心守初心 实干践使命

通威电力工程唐山丰南项目运维团队

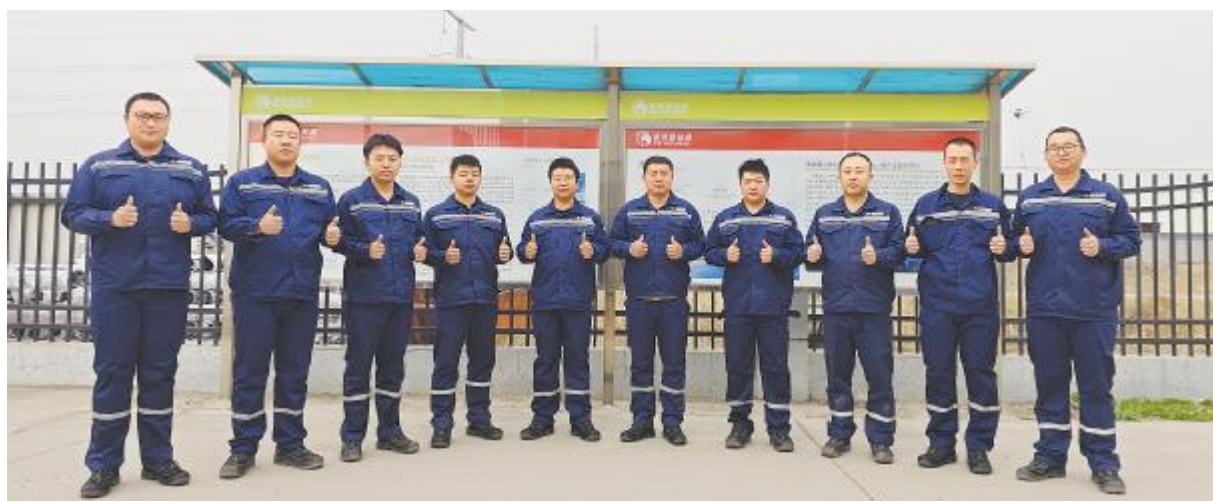
在新能源光伏运维战场上,有这样一支通威铁军,他们以青春之我、奋斗之我,扛起运维重任,破解发展难题,用实干与担当诠释“工人先锋号”的深刻内涵,用专业与坚守为公司清洁能源发展保驾护航,他们就是扎根光伏运维一线的通威电力工程唐山丰南项目运维团队。

安全是运维工作的生命线,更是团队不变的坚守。作为扎根一线的青年铁军,2025 年以来,团队始终严守安全生产红线,将安全责任扛在肩上、落在实处。全年组织安全培训 48 次、应急演练 12 次,以常态化培训筑牢安全思想防线,以实战化演练提升应急处置能力;规范开具两票 1603 张,合格率达 98.8%,处置设备缺陷 363 项,消缺率达 95.8%。无论严寒酷暑,运维队员始终坚守岗位、履职尽责,用硬碰硬的专业能力、高效的处置水平,筑牢电站安全运营的坚实基础,尽显通威新

能源运维队伍的责任与实干。

面对困境敢攻坚,面对挑战勇破局。2025 年,电站直面多重考验,团队以“不服输、不退缩”的劲头,攻坚克难、精准施策,在效益提升上实现多项突破。双细则盈收实现根本性逆转,下半年直面 43.59 万元考核亏损压力,团队优化管理体系、细化运维措施,全年实现考核净收益 164.48 万元,其中考核金额 106.14 万元、返还金额 270.62 万元,用实干扭转被动局面,为同类电站提供了可复制、可借鉴的实践经验。

针对严峻的限电形势,公司领导精准施策,团队闻令而动、密切协作,以创新举措对冲限电影响。2025 年 3 月 16 日,团队将二期 AGC 模式调整为开环调试模式,全体队员高强度作业、实时监控、动态优化,累计减少限电损失 1824.63 万 kWh,按标杆电价 0.372 元/度计算,折合挽回损失



通威电力工程唐山丰南项目运维团队

678.76 万元。在 3 月限电率对比中,二期限电率仅 28.39%,远低于唐山地区平均 60.35%及一期 50.92%的水平,发电效率与资源利用率得到显著提升,用创新力量破解发展瓶颈。

主动求变拓新局,多元发力增效益。面对限电挑战,团队不坐以待毙,主动拓展效益渠道,积极投身省间现货交易与绿电交易市场,全力打造效益增长新引擎。截至 2025 年 12 月 31 日,一、

二期累计完成省间现货交易电量 948.047 万 kWh,实现收益 156.57 万元;二期依托精益化运维铸就的高品质发电基础,在绿电交易中表现突出,累计创收 1852.44 万元,为公司清洁能源市场化运营提供了有力支撑,用实干与创新书写效益增长新篇章。

实干结硕果,奋进显担当。在 2025 年度电站运营管理评比中,二期电站凭借扎实的运维管理、突出的效益成果,

屡获佳绩:7 月排名第三、8 月排名第二、9 月排名第二、11 月成功夺冠,连续四个月获得考核表彰;在公司 56 个参评电站全年综合排名中,荣获年度第三名、北京公司第一名,用实力彰显了团队的专业素养与电站的综合管理水平。

这就是光伏运维一线的铁军,他们以匠心守初心,以实干践使命,在平凡的岗位上创造不平凡的业绩,用汗水诠释劳动者的荣光与担当。

青年五四奖章集体

青春逐绿 奋进担当

四川通威绿能电力有限公司

青春逢盛世,奋斗正当时。在国家“双碳”目标引领下,在通威高质量发展的征程中,四川通威绿能电力有限公司(以下简称“通威绿能”)汇聚了一支朝气蓬勃、勇毅前行的青年队伍。作为青年五四奖章集体,这支以青年为骨干、以奋斗为底色的团队,在经营发展、降本增效、绿电拓展的战场上挥洒青春汗水,用实干与担当诠释新时代青年集体的责任与荣光。

初心如炬,青年团队筑牢经营发展根基。2025 年,面对复杂的市场环境与行业竞争,通威绿能的青年们以务实的作风、昂扬的斗志,推动公司经营业绩稳步攀升,交出了一份亮眼的青春答卷。全年实现营业收入 29757 万元,净利润 488 万元,每一组数据的背后,都凝聚着全体青年员工的辛勤付出与不懈奋斗。

勇闯敢试,青年团队书写市场拓

展新篇。市场是企业发展的生命线,青年团队以敢闯敢试的锐气、攻坚克难的勇气,全力推进市场拓展工作,成果显著。2025 年,公司全年代理电量达 51.48 亿千瓦时,其中服务集团外用户 362 家,用专业服务赢得了市场认可。秉持“以客户为中心”的理念,青年员工主动担当作为,足迹遍布成都、眉山、宜宾、乐山、内江等核心区域,实地拜访用户超 800 家,耐心倾听客户需求、精准对接服务痛点,用真诚与专业搭建起与客户沟通的桥梁,不断拓宽业务版图,展现了新时代青年开拓进取、奋勇争先的青春风采。

攻坚克难,青年团队在降本增效与绿电拓展中彰显青春力量。对标国网代购电价,骨干员工牵头攻坚,优化方案、细化管控,为通威太阳能基地累计降本 9728 万元;在此



四川通威绿能电力有限公司

基础上,团队不满足于现有成果,进一步挖掘增效空间,成功实现额外降本 1556 万元,同时额外获取绿电 2.22 亿度,既降低了运营成本,又助力基地实现绿色低碳发展,为通威产业链降本增效、绿色转型提供了可借鉴的实践经验。

奋进致远,榜样力量引领前行。通

威绿能是一支有理想、敢担当、能吃苦、肯奋斗的队伍,团队里的每一位青年,在经营发展中锤炼本领,在市场拓展中增长才干,在降本增效中攻坚克难,用实际行动践行青春誓言,彰显了新时代青年集体的卓越风采。

初心不改,青春不止;使命在肩,奋勇前行。作为青年五四奖章集体,通

威绿能将继续传承五四精神,怀揣绿色梦想,以永不懈怠的奋斗姿态、求真务实的工作作风,深耕绿色能源领域,在市场拓展中勇立潮头,在降本增效中持续突破,在绿电发展中勇担使命,用青春的智慧和汗水,为公司高质量发展、为国家“双碳”目标实现,续写更加绚丽的青春华章!

练内功 强根基 行致远

通威新能源“再练内功 策马扬鞭”主题征文选登

今年,通威集团企业文化建设工作以“再练内功 策马扬鞭”为主题,将通威优秀文化与经营管理相结合,通过开展主题征文评选、演讲比赛等主线活动,持续推动高效经营,助力通威各项事业再上新台阶,实现长远发展目标。通威新能源积极响应集团企业文化建设工作要求,组织开展了“再练内功 策马扬鞭”主题征文活动,得到各业务公司、各部门的积极响应,踊跃投稿。本期,继续选登部分征文,以飨读者。



通威东营“渔光一体”生态园

水光之间,通威人

通威新能源深圳公司 贺佳茵

去高唐那天,是个有薄雾的清晨。车沿着乡间公路行驶着,两边是北方冬天常见的景致——收割后的玉米地,光秃秃的白杨,偶尔几间红砖房子。同行的同事说快到了,我便把脸贴在车窗上往外看。雾气里,先看见一片白亮亮的水面,然后,那些光伏板就一点点从雾里浮出来了。

它们排得整整齐齐,像一支沉默的军队,在水面上方静静立着。板子下面,是清冽的水;水下面,该是游着的鱼。这就是通威的“渔光一体”——上面发电,下面养鱼,一水两用,一光两得。

站在塘埂往下看,能瞧见板子的倒影碎在水波里,晃悠悠的。我想起当地人说过,这水以前不是这样的。早些年,这里是另一番光景。如今板子架起来了,污水处理跟上了,水又活了过来。阳光落下来,先变成电,再变成光,最后都还给了这片水。

塘埂那头,几个穿着工装年轻人正在调试设备。他们的脸被冬日的太阳晒得微微发红,手冻得有些僵,但动作依然麻利。其中一个笑着说,去年十一月并网那天,大伙儿站在这里,看着指示灯一个个亮起来,那感觉,像终于把练了许久的功夫亮了出来。我没问他这话是什么意思。大抵是懂的——那些板子,是他们一块一块看着架起来的;那些线,是一米一米亲手接上的。日头升了又落,风吹过塘面的波纹,都记在他们心里。这桩桩件件,不就是练内功么。

金堂的储能项目,是在一个深夜听说的。那天和同事聊起,他说起去年底的某个晚上,设备迟迟不到,工期一天比一天紧。团队的几个人守在工地,电话一个接一个打,嗓子都哑了。后来终于协调来专家驻场,把延迟的工期一点一点抢了回来。

谈起这些,他语气平淡,像在讲别人的事。但我知道,那些夜晚是真实的——冷风灌进工棚,泡面凉了又热,几个人对着图纸,把每个环节推演了一遍又一遍。那不是赶工,是在练功。练的是遇事不慌的定力,是绝境里找路的本事。

眉山的项目更大些,七万五千瓦的容量,要赶在2025年底前并网。土方开挖、管网交错、设备短缺,哪一样都不省心。团队三天拿出优化方案,百来号人轮班作业。提前三天竣工的时候,大家反倒安静了,只是站在那排柜子前,听变压器发出的低沉轰鸣。那声音,像马蹄踏在坚实的地上,一下一下,稳稳的。

双流的黄甲项目,是最后并网的一个。设备进场已是验收前四天,电网提出了六条整改意见。他们连续熬了两个通宵,第四十八个小时,所有问题归零。合闸那一刻,谁也没说话,只听见电流走过的声音,轻得像呼吸。可那呼吸里,有千里马收缰时的从容。

后来,有机会再去高唐的项目部,看见门口立着一块牌子,写着项目从开工到并网的时间线。每一天都标得清清楚楚,像一圈圈年轮,刻着那些日子的重量。

有位老员工经历了项目建设的全过程,说起刚来的时候,这里还是一片荒地,芦苇比人还高。夏天顶着太阳量尺,汗水淌进眼睛都顾不上擦;冬天蹲在塘边核对数据,手冻得握不住笔。说这些的时候他笑着,眼角挤出几道纹路,里头装着好几个春秋。

板子下面养的是什么鱼,他们几清,鲫鱼、草鱼、花鲢,什么时候投苗,什么时候起塘,都记在小本子上。光伏是光伏,鱼是鱼,在他这儿,两样都放不下。我问,苦不苦?他没直接回答,只说,有时候夜里查完数据往回走,抬头看见月亮,照在板子上亮晶晶的,像一片片银叶子。那时候,就觉得脚下的步子可以再快些,再远些。

在通威待久了,会渐渐明白一件事:所谓“再练内功”,不是关起门来念经,是把每一个寻常日子都过成修行。荒地上种板子,是练功;深夜里抢工期,是练功;把鱼的生长周期刻进心里,也是练功。而“策马扬鞭”,也不是一味地快,是练好了功夫,才敢纵马向前。

数字是冰冷的,但这些数字落下的地方,都有滚烫的汗珠砸进泥土,都有熬红的双眼看过凌晨四点的月亮。没人把这些挂在嘴边,他们只是日复一日地在塘埂上走,在设备前蹲,在图纸上画。太阳升起来,他们开始一天的工作;太阳落下去,他们收拾工具回家。板子下的鱼,游它们的;板子上的光,发它们的电。

那些电,顺着线,流进千家万户,点亮灯,温暖屋子,带动机器。没人知道这些电从哪里来,但他们知道——从高唐的水面上来,从金堂的厂房里来,从每一个通威人走过的日子里来。

透过窗户,高唐电站里那些光伏板静静立在水面上,像一队整装待发的骏马,等着明天的太阳,等着再一次扬鞭。



运维工作人员查看设备运行情况

不因重复而懈怠 不因繁杂而焦躁

通威新能源深圳公司 余悦

早春的天,并没有那么暖和,反而春雨淅沥如箭,刺激着原本松弛的神经。古往今来多少文人描述过雨,不管是诗词还是小说,武侠小说尤其如此。然而一提到武侠,大概每个国人的童年里,都做过一场关于白衣纵马、快意恩仇的梦。那种对武侠的迷恋,无关年龄,是流淌在血脉里最浪漫的文化底色。

曾在某年“五一”假期中,有幸陪同一位朋友去龙泉镇旅游。龙泉镇中雕梁画栋的建筑风格、流水潺潺的龙泉溪、小镇边缘错落有致的梯田都带来了不少惊喜,然而就这么一座小小的村落里,有家铺子,门板黑旧,抬头映入眼帘的是一方古朴的牌匾,走进铺子,眼前皆是各种灯具、剑架、剑盒。走过大厅,进入后面的院子,可以看见铸剑的师傅正坐在小凳上,对着一炉火,一柄还未开刃的剑坯搁在膝头,用极细的砂纸,一下一下,来回地磨。那动作慢得叫人发急,像檐角的雨滴,半天才肯落下一颗。可他的眼神,却始终盯在那一线锋芒的起处。

朋友是个急性子,看了一会儿,便悄悄问师傅何时才能结束。师傅听见后抬头笑了笑:“早着呢,磨剑便是磨心。心圆了,剑才能圆。心要是方的,出炉就不是剑。”

是啊,铁要反复锻,才能成器。剑如此,人亦是如此。

办公室工作,往往不像奔赴一线、在外开发那样有着看得见、摸得着的显性成绩。它没有所谓的标准答案,更多时候,是在日复一日的琐碎与重复中默默耕耘。每天面对的是繁杂的事务,打交道的是固定的部门与流程——报表的核对、文件的流转、沟通的协调、细节的查漏补缺……这些工作看似简单,实则最考验人的耐心与细致。

正是在一个个看似平淡的重复里,才更能体现出内功的深浅。办公室工作如同一场长跑,比的不是爆发,而是持久的稳定与韧性。需要在繁琐中保持条理,在重复中守住专注,在沟通中修炼圆融。更重要的是,要拥有一颗平常心——不因重复而懈怠,不因繁杂而焦躁,在日复一日的坚守中锤炼心性、磨砺意志。

“再练内功”,是让我们在不动声色中积蓄力量,在细微之处提升专业;“策马扬鞭”,则是提醒自己虽身处幕后,亦当保有前行的姿态与激情。唯有沉下心来,把每一件小事做好,把每一个细节做实,才能在看似平凡的岗位上,行稳致远,驰骋不息。

有时候会被冗长枯燥的工作抹去信心,可总会不由自主地回想起山里的剑炉,想起师傅膝头那柄剑。一柄剑,要经千锤百炼,方能削铁如泥;一张报表,每个数据要清楚精准,才能分毫不差。那铁砧上的每一锤,和这计算器上的每一个数字,隔着千山万水,隔着炉火与日光,内里那根弦,却颤着同一个音。

我忽然明白,内勤工作,看似杂乱,实则是将自己沉下去,沉到那件事的最深处,听见最细微的声音,然后,才敢说:“我做好了”。回头看着刚做完的表格,记忆中再次想起龙泉镇里,师傅在经过百炼、锻打、整形、塑形成功后脸上释然的神色,我知道——那一刻,剑心成。

再练内功强筋骨 策马扬鞭启新程

通威新能源北京公司 翟宗霖

历经高速扩张后的深度调整,当前光伏行业正步入提质增效、模式创新的关键转折期。传统集中式光伏电站面临市场竞争加剧、盈利空间收窄、项目审批趋严等多重挑战,行业低谷倒逼光伏企业摒弃粗放发展模式,转向精细化运营、多元化布局的高质量发展之路。面对市场变局,北京公司主动抢抓“双碳”战略机遇,积极探索绿电直连、零碳园区、虚拟电厂等新兴业务场景,以模式创新破解发展瓶颈,全力夯实公司核心竞争力。

作为连接公司战略、业务一线与全体员工的核心职能部门,综合部既是公司稳健运营的

“保障线”,更是业务转型突围的“赋能者”。在行业承压、战略攻坚的特殊阶段,我们深知“内功不牢、地动山摇”,唯有摒弃后勤辅助的被动定位,主动融入战略、下沉服务业务、聚焦价值创造,以精细化管理、专业化服务、人性化保障苦练内功,才能为公司穿越行业周期、布局新赛道、实现可持续发展筑牢后盾。

校准战略定位,以全局思维锚定服务方向。公司的发展,始终围绕“合规经营、价值提升、长期发展”三大核心展开,综合部工作要站在公司战略高度,精准匹配业务需求、贴合治理要求,实现从“被动服务”到“主动赋能”的转变。

面对公司向绿电交易、综合能源服务、智慧能源管控延伸的转型趋势,结合新兴业务的管理痛点、人才需求、运营保障缺口,摒弃按部就班的工作模式,建立“战略-业务-职能”联动机制。定期与业务端、管理层开展沟通对接,深度研判行业政策、市场动态与公司发展规划,把人事行政工作嵌入项目拓展、团队搭建、运营管控、风险防控全流程,确保每一项举措都贴合业务实际、服务发展大局,让赋能价值真正体现在公司提质增效、转型突破的成果上。

深耕人才战略,以硬核梯队支撑业务破局。传统光伏电站的开发、建设、运维人才体系,已无法满足绿电直连、零碳园区、虚拟电厂等新模式的跨界需求,打造复合型、专业化、创新型人才梯队,是人行工作苦练内功的核心任务。

聚焦靶向育才,盘活内部人才资源。强化对现有员工开展分层分类的赋能培训,一方面巩固集中式光伏电站运维、项目管理、成本管控等核心技能,守住传统业务基本盘;另一方面围绕新兴业务,整合培训资源,邀请行业专家、技术骨干,通过案例研讨、实操练兵,推动老员工转型适配新业务,实现“一专多能”,促进新老员工经验共享、技术互补,降低人才培养成本,提升团队整体战斗力。

狠抓效能提升,以精细管理助力降本增效。行业低谷期,公司更需要精打细算,向管理要效益、向效率要利润。优化行政管控,严控运营成本,把有限资金投入项目建设、技术提升、人才培养等核心领域;进一步强化协同保障,打通业务壁垒,及时协调解决业务一线遇到的困难,形成“前台冲锋、后台保障”的联动格局,全力保障重点项目提速增效;严守合规底线,防控经营风险,筑牢安全生产防线,为公司稳健运营、合规发展保驾护航。

行业低谷是挑战,更是练好内功、蓄势待发的机遇;转型攻坚是压力,更是策马扬鞭、向新而行的契机。作为公司的职能保障部门,综合部将始终坚守价值初心,以精细化管理、专业化服务、人性化保障苦练内功,聚焦人才支撑、效能提升、合规运营、文化凝心四大核心,全方位赋能公司传统业务提质、新兴业务破局。



运维工作人员巡检光伏区

策马扬鞭处 皆是赶路人

通威新能源深圳公司 朱焱

2026年的春天,比以往来得更早一些。办公楼里的脚步声,也比往年更急促了一点。走廊上擦肩而过的同事,手里抱着文件,嘴里念叨着数据,眼神里带着一种说不清的笃定。电梯里偶尔听到的对话,不再是昨晚的电视剧,而是某个项目的进度、某个客户的反馈、某个技术参数优化空间。

“再练内功 策马扬鞭”,当这八个字第一次出现在文件里、挂在墙上、写进年度主题时,我站在办公室的窗前,看着楼下进进出出的车辆和人群,忽然在想:这一年的“马”,究竟该怎么骑?这一年的“内功”,又该往哪里练?

这一年,我慢慢理解了什么叫“练内功”。它不是突然有一天顿悟了什么“绝世武功”,更不是喊几句口号就能“脱胎换骨”。它是在无数个普通的日子,把每一件事做好、做透、做扎实,是在别人看不见的地方下笨功夫。

技术部的同事为了一组数据的准确性,反复验算到深夜。那组数据,外人看来不过是报表上的一行数字,但他们知道,差之毫厘,谬以千里。那些亮着的屏幕、密密麻麻的草稿纸、茶水间里凉透的咖啡,都是“内功”的一部分。业务线上,大家为了一句承诺奔波千里。有时候是为了赶一个客户的档期,有时候是为了当面解释一个方案,有时候仅仅是为了让对方感受到诚意。他们在机场吃泡面,在高铁上改材料,在酒店大堂里开视频会。那些看不见的奔波,最后都变成了合同上的那个签名。在项目现场,同事们顶着日头把每一个细节抠到极致,设备调试一遍不行就两遍,流程优化一次不够就再来一次。那些没人看见的汗水,最后都变成了并网那一刻的灯光。这些画面,没有一张适合做宣传海报。它们不够光鲜,不够煽情,不够让人一眼记住。但它们拼在一起,就是通威新能源的每一天,就是我们所有人共同书写的美丽诗行。

这一年,也许会有另一种风景。那些看似平静的会议桌后,有无数数据据理力争。为了一个方案的合理性,为了一个节点的可行性,为了一个资源的分配方式,大家在会上争得面红耳赤,散会后却又勾肩搭背去食堂。争论不是为了输赢,而是为了找到那条对的路。那些轻描淡写的“没问题”背后,有无数个不眠之夜。有人凌晨三点还在回邮件,有人周末带着孩子来加班,有人在出差的火车上写完汇报材料。没有人抱怨,因为所有人都知道,这条路没有轻松的捷径。

每一个落地的项目,都经历过推倒重来。方案写了一遍又一遍,数据算了一次又一次,现场跑了一趟又一趟。那些被否定的版本,被划掉的思路,被推翻的计划,没有被扔进垃圾桶,而是变成了经验,变成了下一次的底气。所谓“内功”,从来不是一朝一夕练成的。它是日复一日的积累,是年复一年的沉淀,是在所有人都看不见的地方,依然坚持做对的事。所谓成长,不过是一点一点熬出来的。

有人问我:这一年的“马”,到底跑得怎么样?我想了想,说:你看过赛马吗?真正的赛马,不是一匹马在跑,是一群马在追。有人领跑,有人跟跑,有人从后面慢慢赶上。每个人的位置不一样,但都在往前。2026年的春天,风已经吹起来了。窗外的车流来来往往,楼里的电话此起彼伏,会议室的灯亮了又灭,食堂的队伍排了又散。我知道,在那些我看得见和看不见的地方,有无数通威人正在坚定赶路。他们不谈内功,却每天都在练;他们不说策马,却从未停下脚步。因为他们知道,这个行业不等人,这个时代不等人。想要站在潮头,就必须比潮水跑得更快;想要看见风景,就必须比太阳起得更早。

“再练内功”,不过是在提醒大家:任何时候都不能松懈,任何时候都不能满足,任何时候都要想着怎么做得更好。所谓“策马扬鞭”,不过是告诉自己:既然上了路,就别回头;既然选了远方,就别叹风风雨雨兼程。

2026年,征鞍不解,再赴山海。这一年,没有旁观者,没有局外人。这一年,我们都是赶路人。



通威新能源代表队合影留念

4月29日,成都兴隆湖湿地公园化作一片活力的海洋。以“再练内功 竞绽锋芒 策马扬鞭”为主题的2026通威集团第三届(春季)职工运动会·环兴隆湖竞速跑在此火热举行。来自集团管理总部及相关多元板块、股份管理总部及通威新能源等各板块的8支代表队近700名员工齐聚湖畔,用奔跑点燃春日激情。

活动现场,气氛热烈。参赛选手身着统一运动服饰,精神抖擞地在起点集结列队,脸上洋溢着自信与活力。随着发令枪一声鸣响,选手们迈着矫健的步伐冲出起点,沿着兴隆湖生态赛道奋力奔跑。赛道旁草木葱茏、碧波荡漾,优美的自然景观与选手们拼搏的身影交相辉映,构成一幅活力满满的春日画卷。

赛道之上,竞争与温情并存。既有全力以赴、向着终点奋力冲刺的“追光者”,用速度诠释热爱;也有互帮互助、携手共进的“同行者”,用协作传递温暖。当有选手体力不支、脚步放缓时,身边的同事主动驻足,递上饮用水、喊出加油口号,用鼓励为其注入力量;遇到爬坡路段,大家自发组队、相互搀扶,踩着整齐的步伐共同前行,让原本激烈的竞速赛道,成为彰显通威人团结本色的暖心之路。

冲线瞬间,欢呼声、喝彩声不绝于耳,选手们相互击掌、拥抱,共同分享完赛的喜悦与荣光。通威新能源代表队全体选手齐心协力、奋勇拼搏,顺利完成比赛任务;通威新能源代表队选手郎洋凭借稳定的发挥和坚韧的毅力,荣获男子组第九名的佳绩。

此次环兴隆湖竞速跑,不仅为员工提供了释放工作压力、展现自我风采的平台,更将“顽强拼搏、团结协作”的精神深深根植于每一位通威人心中,进一步增强了企业的凝聚力与向心力。参与员工纷纷表示,将把比赛中展现出的拼搏劲头和协作精神,转化为工作的动力,以更饱满的热情、更昂扬的斗志立足岗位、奋勇争先,为公司高质量发展贡献力量。

记者 钟继辉

以跑为练强内功 以光为炬踏新程

通威新能源参加2026通威集团第三届(春季)职工运动会



为拼搏点赞,为自己喝彩

男子			
名次	姓名	代表队	时间
冠军	陈光敏	通威集团	0:21:10
亚军	杨志伟	通威集团	0:21:15
季军	田思聪	通威集团	0:21:20
第四名	王润	通威集团	0:21:25
第五名	杨廷松	通威集团	0:21:30
第六名	李博	通威集团	0:21:35
第七名	田思聪	通威集团	0:21:40
第八名	郎洋	通威集团	0:21:45
第九名	郎洋	通威集团	0:21:45
第十名	罗俊	通威集团	0:21:50

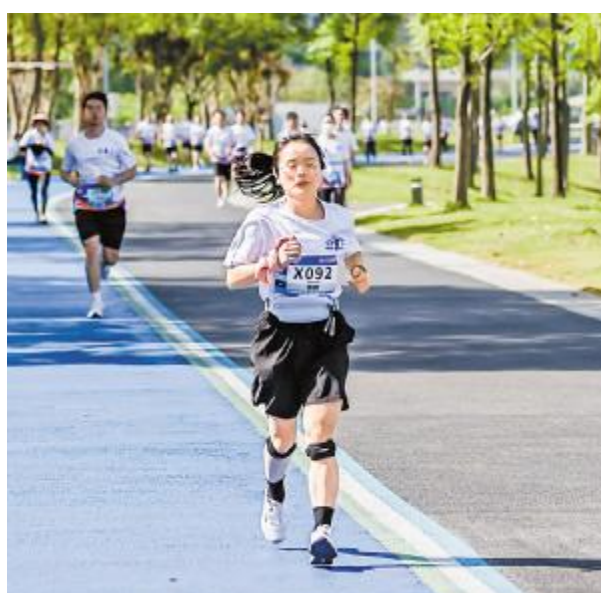
通威新能源代表队选手郎洋荣获男子组第九名



向着目标,一起奋进



快乐奔跑,活力满满



超越自我,挑战自我



一起冲刺终点



释放激情,展现风采



挑战极限,顺利完赛



打卡留念,定格美好瞬间